



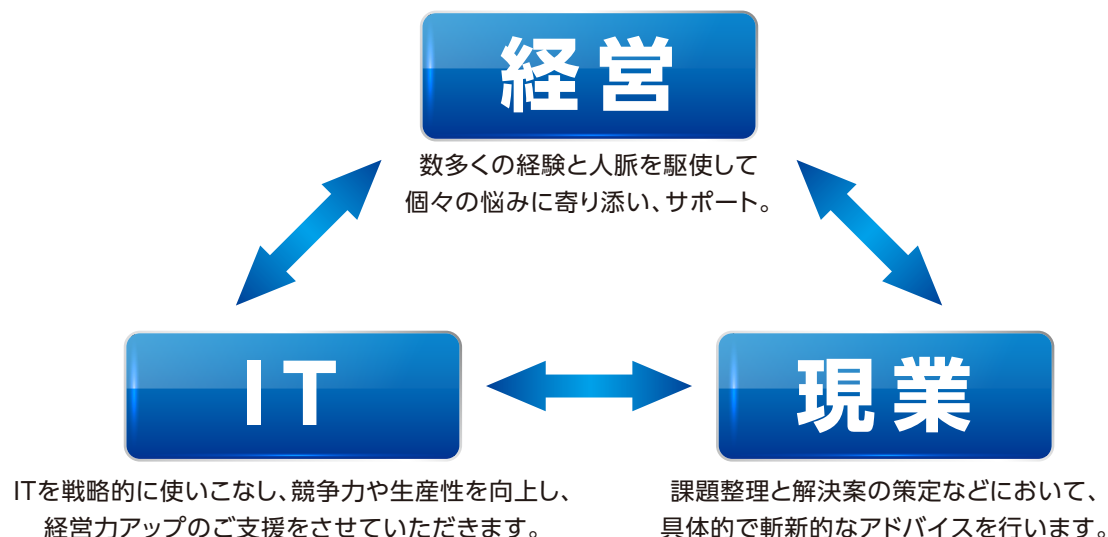
Hiro Business Solutions

ご 紹 介

イノベーションを通して価値創造をご提供します

<http://www.hbs.gr.jp/>

Hiro Business Solutionsのミッション



HBS(Hiro Business Solutions)は、代表の広川敬祐が、
外資系会計事務所、ドイツのソフトウェア会社勤務を経て設立しました。
HBSでは

「経営」のセンスと経営課題がわかる力

「現業」の実務に精通している力

「IT」を駆使する力

これら3つの力を融合し、
高付加価値のソリューションを提供しています。

ひと言ご挨拶を申し上げます



ヒロ・ビジネス 株式会社
代表取締役 広川 敬祐

公認会計士、外資のソフトウェア会社、
国内大手のIT企業と経験してきました。
ITを戦略的に使いこなし、競争力や生産性を
向上し、経営力アップのご支援をさせていただきます。

主な著作
『メタボ業務がスマートに! マネジメントをシンプルに変える』(Parade books・2016年)
『RFPでシステム開発を成功に導く本』(技術評論社・2011年)
『SEがはじめて学ぶ会計』(日本実業出版社・2009年)
『絵でみる 内部統制で仕事はこう変わる』(日本能率協会マネジメントセンター・2008年)
『連結会計システムのPLAN-DO-SEE』(トムソンラーニング・2005年)

1962年	大阪生まれ
1983年	公認会計士試験(二次試験)合格
1984年～1987年	青山監査法人 東京(プライスウォーターハウス)
1987年～1994年	英和監査法人 大阪(アーサーアンダーセン)
1994年～1998年	SAPジャパン株式会社
2007年～2012年	NTTデータ経営研究所(契約社員)
1998年～現在	HBS(Hiro Business Solutions)設立

公認会計士協会東京会幹事、公認会計士協会IT委員会委員を歴任



イノベーション&ソリューションを幅広くご支援します

事業会社

新たな価値創造

外部の専門家

経営層

ビジネス
セカンドオピニオン

コンサル会社

研究機関

メディア
マスコミ

情報システム
部門

IT企業

レジェンド
コンソーシアムによる
クラウド・ERP導入

コンサル会社

金融機関

現場部門
(営業、購買、経理等)

士業
事務所

大学
教育機関

IT経営の推進支援・ガバナンス支援

IT企業の営業支援・プロマネ支援

人材育成・研修



ITを戦略的に使いこなし、競争力や生産性の向上を実現し、経営力アップのご支援をします

守りの
IT

攻めの
IT

IT投資本来の効果を享受するためには、目的なく、単に現業をIT化するだけでは不十分であり、自社のビジネスモデルを再確認した上で、経営の視点を得ながら業務とITとの橋渡しを行っていくことが重要です。

経営・業務・ITの融合による企業価値の最大化を目指すことを「IT経営」と定義します。

ITを戦略的に使いこなし、競争力や生産性の向上を実現し、経営力アップのご支援をします。

こんなことで困っていませんか？

どの製品(業者)が
良いのか迷う

最適なコストが
わからない

業務改善ができず
変わらない

ITを活用
できていない

日々の業務に
追われている

厄介なメタボ業務を 削ぎ落とします

古い上司が決めていた

昔からずっと変わらない

残業、残業、残業

過度なチェック

少人数で回らない

業績向上!



著: 広川 敬祐

当コンサルティングの特徴

(1) 独立性

- IT業者、コンサルタント会社の参画があってもユーザー企業側の立場で仕事をします。
- 業者の提供価格、コンサルタントの意見を客観的、中立的にアドバイスします。

(2) 外部からの参画による社内推進力の向上

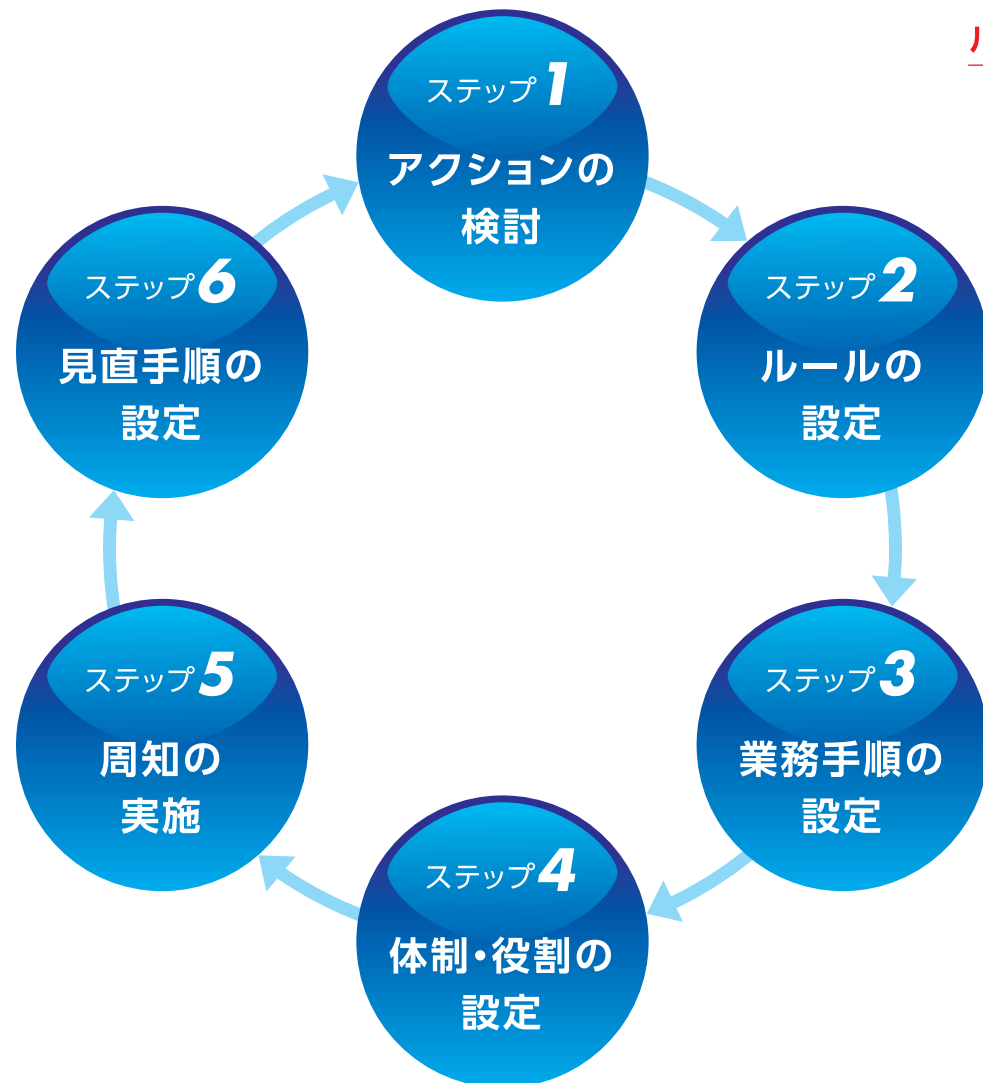
- まず社内で要望をまとめよう…と試みても前に進まないことが多いものです。外部からの参画によって、尻叩き効果を発揮します。

(3) 経験、事例による情報交換

- これまでの経験、他企業の紹介、大学教員等を交えた事例探求、による情報交換の機会もご提供します。

会社内のガバナンスを強化するためには、

「ルールを決め」「それを守り」「守られているかどうかをチェックし」「改善をする」ことが必要です



現実には、

ルールが守られていない、ルールが実態と合っていない、ルールを軽視している、

といったようなことが散見されます。

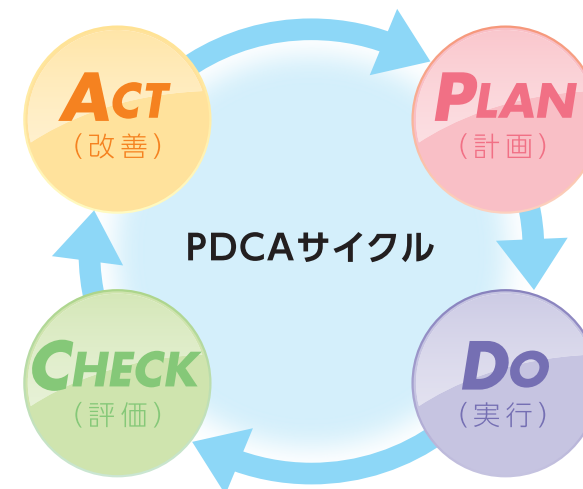


ガバナンスを強化していくために、

わかりやすく、負荷なく、実行できる 仕組みの構築を

ご支援いたします。

■ プロセス（行動）と結果



ルールを守りなさい！
と言うだけではなく…



ルールを守りやすくする
「仕組み」を組み込む



「ビジネス・セカンドオピニオン」を活用しませんか？

こんな悩みを抱えている方へ

業績(売上)が伸びない

管理業務に疲弊している

プロジェクトの進捗が悪い

組織や人事制度が機能しない

専門家の良し悪しがわからない



第三者の意見を聞いてみませんか？

「セカンドオピニオン」とは、よりよい決断をするために、当事者以外の専門的な知識を持った第三者に求めた「意見」、または「意見を求める行為」のことで、主に医療の分野で活用されている手法です。

セカンドオピニオンを実施することは、ファーストオピニオンと敵対するのではなく、ファーストオピニオンの妥当性の確認やより良い方法の探究にもなるものです。

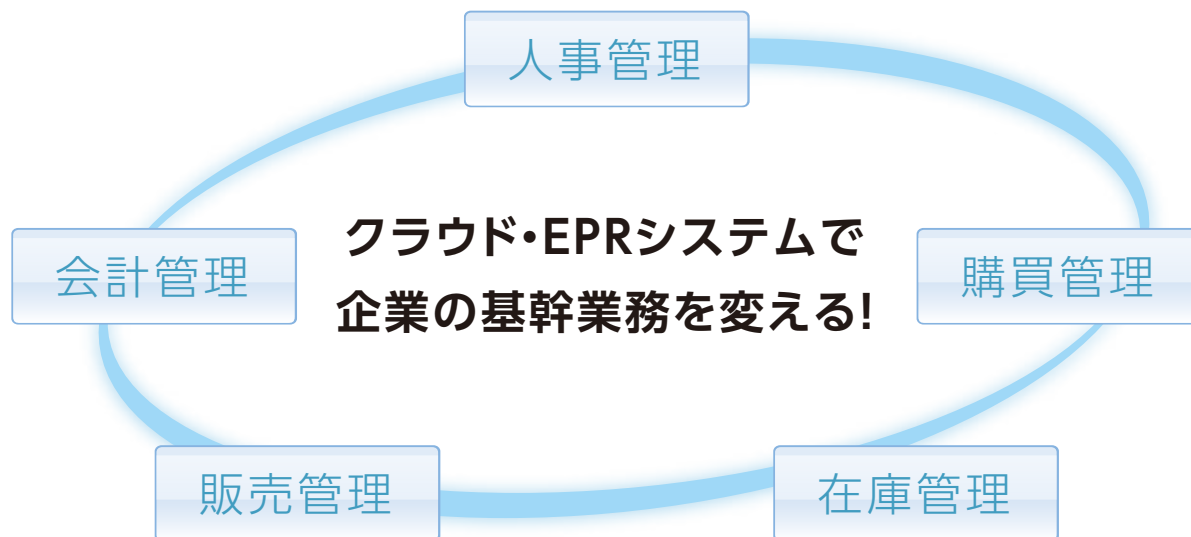
同じ方策であったとしても、「どんなリスクがあるのか」「ほかにどんな選択肢があるのか」を知ることは、非常に重要なことです。

是非、ビジネス・セカンドオピニオンをご活用ください。

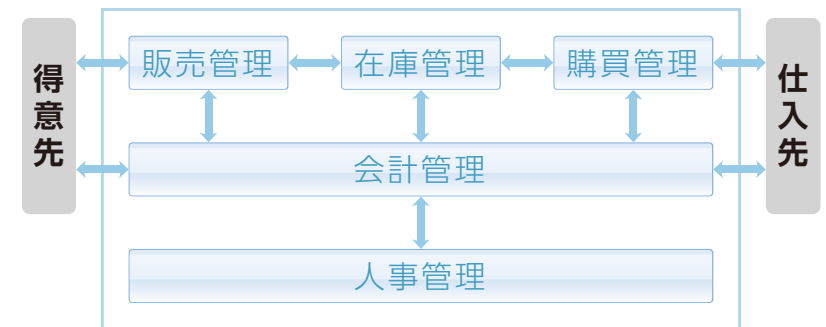
ビジネス・セカンドオピニオンの提供範囲

- | | |
|---|---|
| ☒ ITプロジェクトの進捗が芳しくない、カスタマイズ(アドオン)要件が多い | ☒ コンプライアンス(内部統制、セキュリティなど)を適正な水準にしたい |
| ☒ 業務システムの有効活用ができていない、新しいシステムを構築したい | ☒ 経営管理(予算管理、バランススコアカード)を見直したい |
| ☒ 管理業務のあり方、各種既程類を見直したい | ☒ 投資評価・海外進出に関してアドバイスが欲しい |
| ☒ 今のベンダー(業者)で良いのか、適正性を評価したい | ☒ 法律・会計・税務に関する専門家の意見を聞きたい |
| ☒ ベンダー(業者)の提案書の妥当性を評価してほしい | |

効率、パフォーマンス、コスト…基幹業務システムのあらゆるお悩みは
レジェンド・コンソーシアムにおまかせください。



会計管理、購買管理、販売管理といった企業の基幹業務を、
クラウドまたはERPでシステム化します。



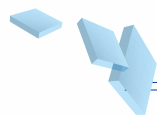
クラウド —
企業が独自にソフトウェアを持たなくても、
インターネットを通じて必要な時に必要な
分だけ利用するシステムの総称。

ERP —
Enterprise Resources Planningの略で、企業
経営の基本となる資源を有効活用するシステム。
「基幹系情報システム」を指す場合もある。

- 失敗要因 その **1** 現状分析から始めてしまう
- 失敗要因 その **2** 製品の情報収集が十分にできていない
- 失敗要因 その **3** 製品選定前に細かな要件定義を行ってしまう
- 失敗要因 その **4** 大人数の体制になる
- 失敗要因 その **5** コストを下げようと単価の安い人を集める
- 失敗要因 その **6** ユーザーが操作できない、機能を理解できない

私たち、失敗しないので。

数多くの導入経験を誇る
「レジェンド」と呼べるコンサルタントを束ねて
ご提案いたします



競合他社に負けない切り札をご提供します

営業支援

- IT ツールのソリューション営業支援
- ビジネスシナリオの創出支援
- 顧客とヒアリングと Q&A 支援
- 課題の整理と解決案策定支援
- セミナーなどによる販路開拓
- 業界・競合他社とのポジショニング分析支援
- プレゼンキット（汎用的な提案書）の作成支援

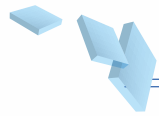
プロマネ支援

- プロジェクト計画の立案支援
- プロジェクトの遂行支援
- 進捗が芳しくないプロジェクトの立て直し支援

プロジェクト実績

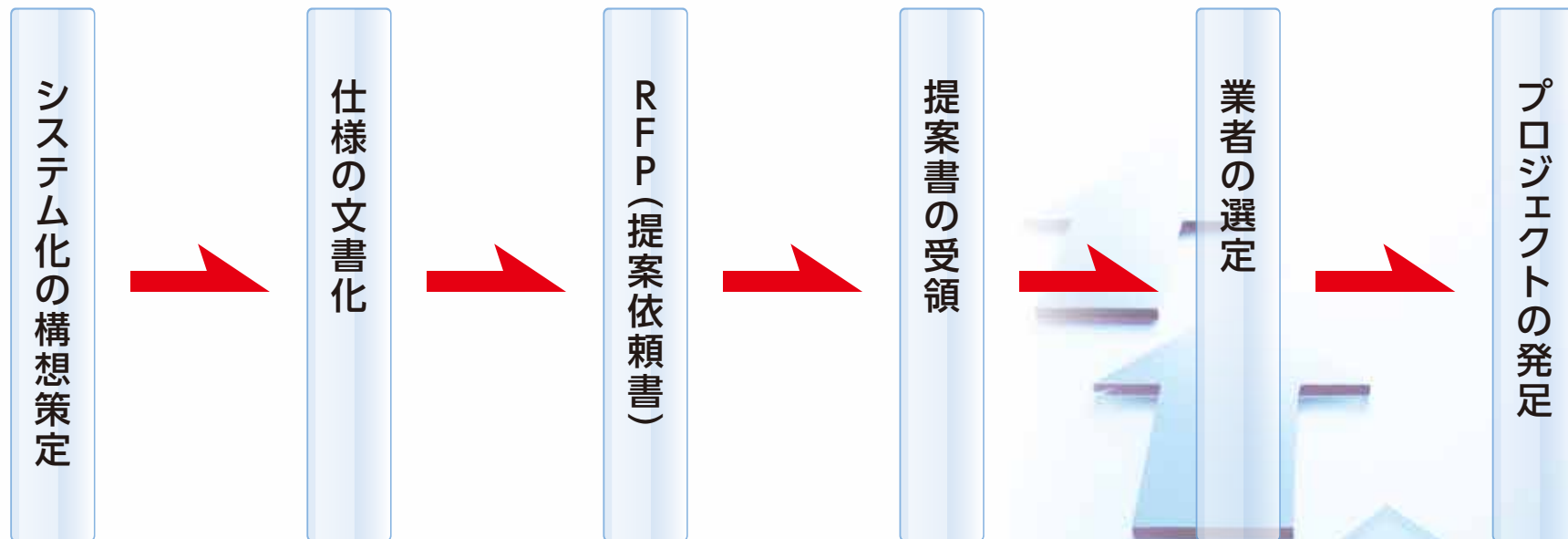
- 外資コンサルが主導しているプロジェクトのユーザー側の立場での支援
- 製造業の基幹システム刷新を製品選定の段階から支援
- IT 企業が提案する案件に会計領域の専門家としてアドバイザーとして参画





構想をまとめ、最適な業者を選ぶためのご支援をいたします

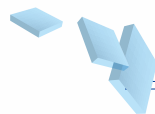
当コンサルティングの作業



企業側の立場に立って、中立的に、
情報収集、現状調査、改善ポイントのまとめ、
仕様の文書化、RFP(提案依頼書)作り、
業者選定、提案評価等のご支援をします。



著: 広川 敬祐



20年以上の豊富なプロジェクト実績

プロジェクト実績

- 経営管理コンサルティング
- システム化構想立案支援
- 業務改善コンサルティング
- ERPの導入支援
- グループ経営管理(連結会計)
- 予算管理コンサルティング
- IT業者の選定・評価支援
- システム構築のPMO
- 要件定義支援
- バージョンアップ検討支援
- 内部統制(IT統制)の構築・運用支援
- 原価管理コンサルティング
- 上場準備支援
- 社員のスキルアップ支援

お客様の声

- 業務とITを一体的に支援してくれて助かりました
- 公認会計士なのかITコンサルなのか、何が本業なのかわかりませんでした
- コンサルの言いなりになるところでしたが、随所にドスを利かせてくれました



講演、セミナーのご依頼も承っております

講演タイトルの例

- 失敗しない ITベンダーの選び方 ～ RFP の賢い活用法～
- IT コストの激減とシステムの最適化を共存させるためのセミナー
- ITベンダーへの依頼内容を最適化するためのセミナー
- IT企業／情報システム部門を対象とする人材を強化するためのセミナー
- 経営計画と実行管理を支援する真の経営管理システム
- コンプライアンス不況にならないために!
- グループ経営管理システムの再構築ポイント
- 財務分析から学ぶ 顧客の課題のヒアリングポイント
- 日本企業の海外進出時の IT 対応を考えるセミナー
- 仕事のサービス向上と生産性を高めるためのセミナー
- IFRS の適用延期に伴う 日本企業の対応を考えるセミナー
- ERPプロジェクトの失敗例／成功の秘訣
- グループ共通システムの事例紹介
- プロジェクトの受発注上の留意点講座
- ITプロジェクトの立ち上げとセカンドオピニオン

参加された方の声

- 経験に基づく話だったので、実務に直結して役立ちました
- 今まで聞いたことのない視点を話していただきましたが、大変に印象に残りました
- 大手コンサルや著名な方の話は皆同じような話ですが、個性豊かで楽しかったです



法 人 名

ヒロ・ビジネス 株式会社

住 所

〒107-0062 東京都港区南青山 2-2-15 ウイン青山 942

電 話

03-6715-0456

ホームページ

<http://www.hbs.gr.jp/>



業 務 内 容

経営コンサルタント業

情報システムに関するコンサルティング業

会計業務に関するコンサルティング業

上記に関する研修事業 および 付随する一切の業務