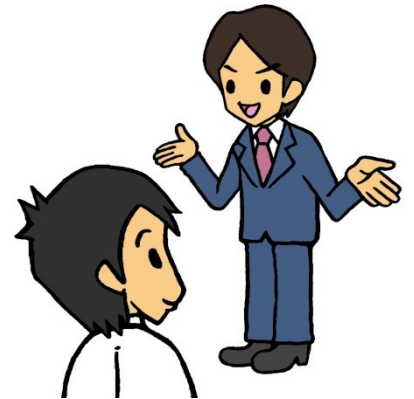


ビジネス・セカンドオピニオン 「ITプロジェクトの実装」 ご案内



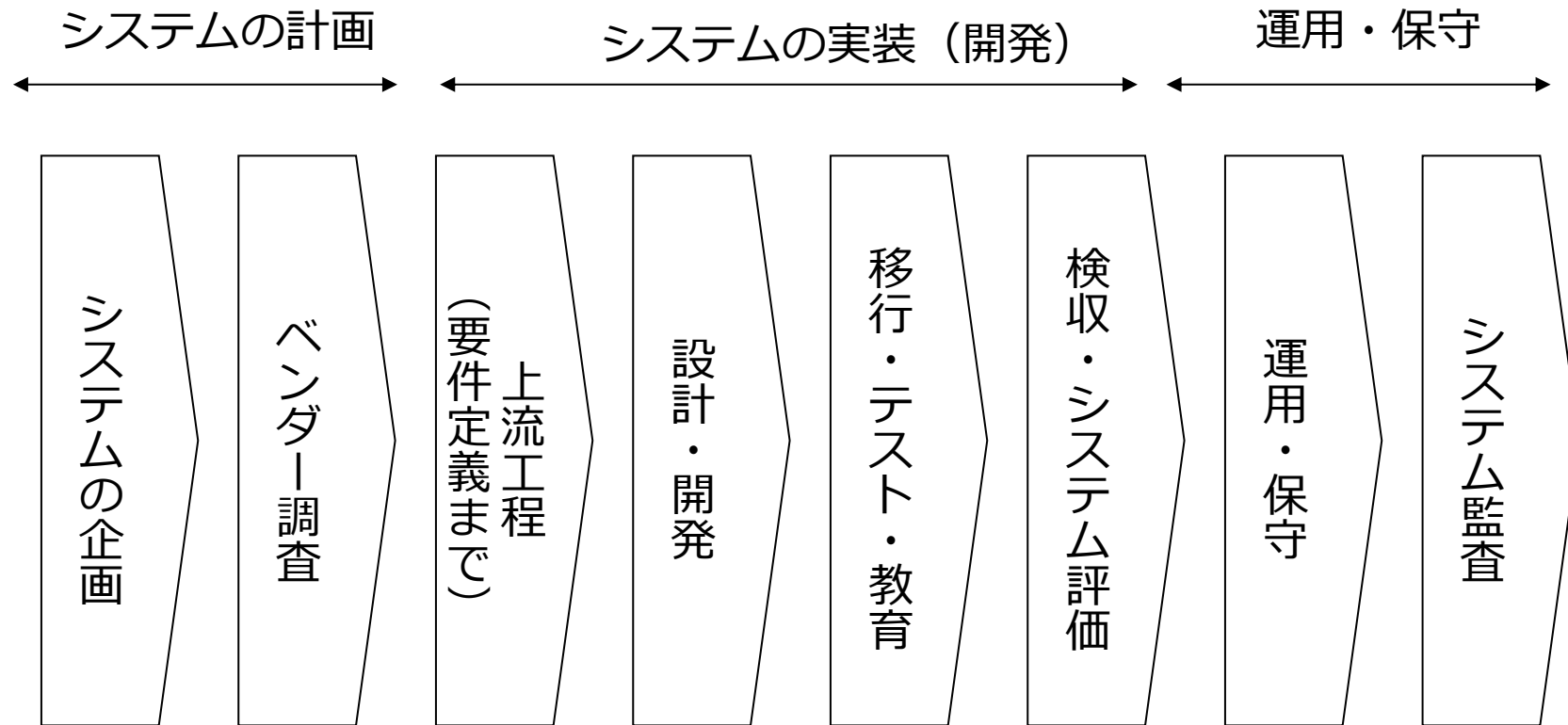
Hiro Business Solutions 株式会社

<http://www.hbs.gr.jp/>



- 進捗会議が修羅場と化してる
- 予算内で終わらせたい
- 本番稼働日を守りたい
- 残業・休日出勤が多い
- カスタマイズ（アドオン）要件を減らしたい
- 体制上の要員が増えている





当書での提供範囲

要件定義から本番稼働まで

PMとPMO（プロジェクト・マネジメント・オフィス）は同じ意味なのか？

PMOは、プロジェクト・マネジメント・オフィスの略ですが、PMと同じ意味なのでしょうか？それとも異なる意味を持つのでしょうか？ここには3通りの解釈があると思われます。

① 同じ意味で言い方が異なるだけ

PMとPMOは同じ意味で言い方が異なるだけとの解釈

② PMOはPMの元で働くチーム要員

PMをプロジェクト・マネージャー(Project Manager)との意味でとらえれば、PMOはプロジェクト・マネージャーの元で働くチーム要員ととらえることができます。

③ 第三者評価としてのPMO

PMをプロジェクト・マネジメント (Project Management) ととらえると、PMOのプロジェクト・マネジメント・オフィスと全く異なる役割になる場合があります。

それは、PMはプロジェクト内の役割であることに対して、PMOは第三者評価機関として、経営層とプロジェクト現場とをつなぎ、経営層に対してもプロジェクトのリスクマネジメントを提供する機能となるものです。

第三者評価機関PMOの有効性

PMOを第三者評価機関ととらえるのと、プロジェクト内の体制にあるのとでは役割が異なります。第三者評価機関であれば、利害にとらわれることなくプロジェクトリスクのタイムリーな察知・認識・報告ができ、有識者としての知見と経験を提供し、課題が生じれば適宜に経営層への報告・是正の役割を提供します。

PMの役割

PMの役割は以下のようなものです。

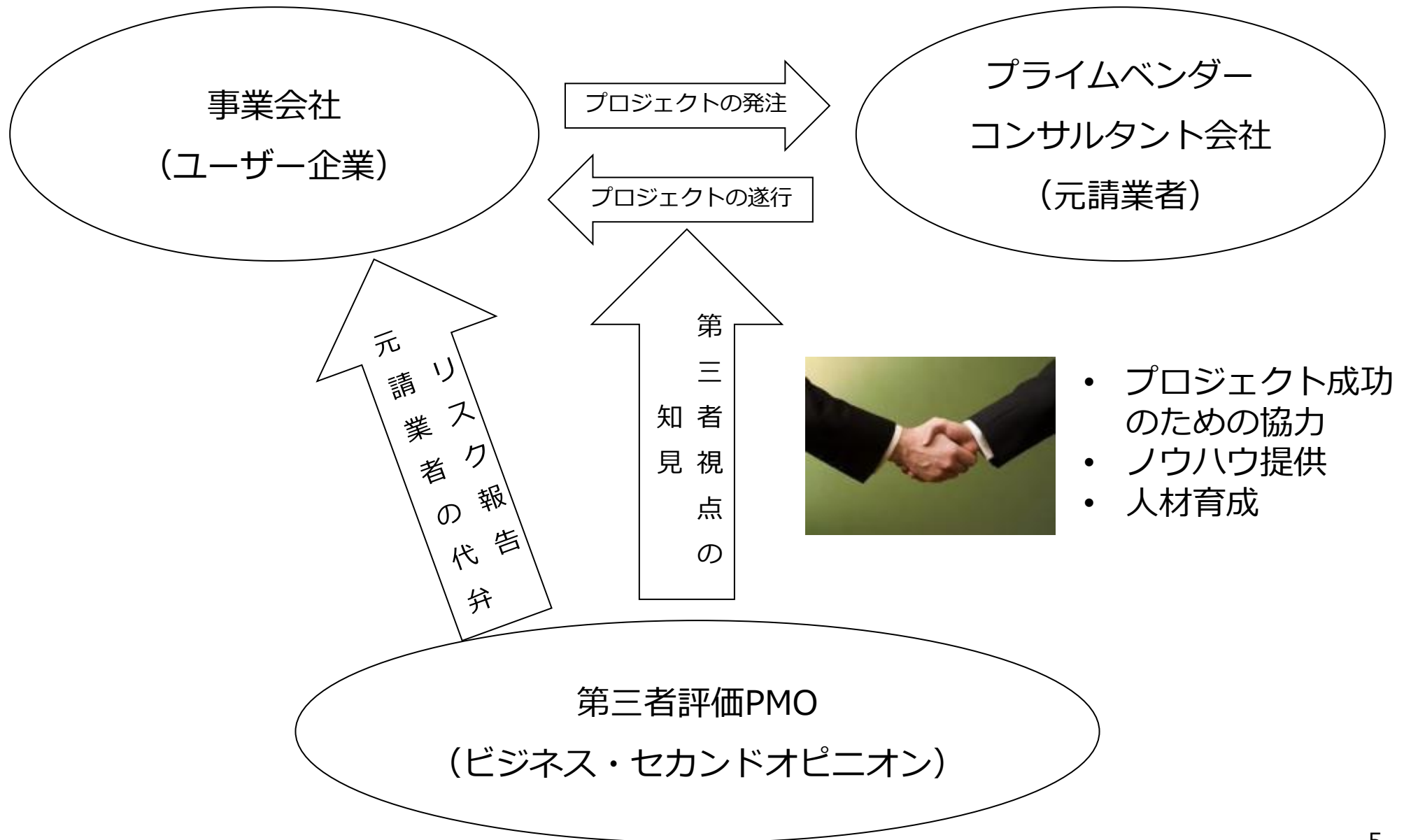
- 1) プロジェクト運営の事務局
全体の会議体（ステアリングコミッティ、進捗会議等）の管理運営
- 2) プロジェクトの基準、標準の策定
開発プロセスの整備、レビュー開催局面整備、標準ドキュメントの策定、適用の促進
- 3) 各種指標の基準値作成、収集、評価
進捗率、品質指標、各工程での指標のサマリーや整理、状況の把握と評価

PMOの役割

第三者評価機関であるPMOの役割は、上記の機能の他、以下のような役割を提供します。

- 1) プロジェクトリスクの察知と是正
経営層やプロジェクトマネージャーに進捗や品質に関するリスクの察知と是正へのアドバイス
- 2) 独自の知見による課題の対策案の提示
課題発生時に、独自の知見に基づき課題の対策案の提示
- 3) 指標のサマリーや整理、状況の把握と評価

プライムベンダー(元請業者)および事業会社との関係



プロジェクト経験とそれに基づくノウハウの提供

これまで経験したプロジェクトから以下の独自の知見をご提供いたします。

- 1) 課題発生時の対策
- 2) プロジェクト経験に基づく各種チェックリストに基づくレビュー
要件定義チェックリスト、プロジェクト進捗チェックリスト
- 3) 各種成果物
作業計画書、課題管理表、進捗会議レポート、月次報告資料

公開資料を基にする品質管理

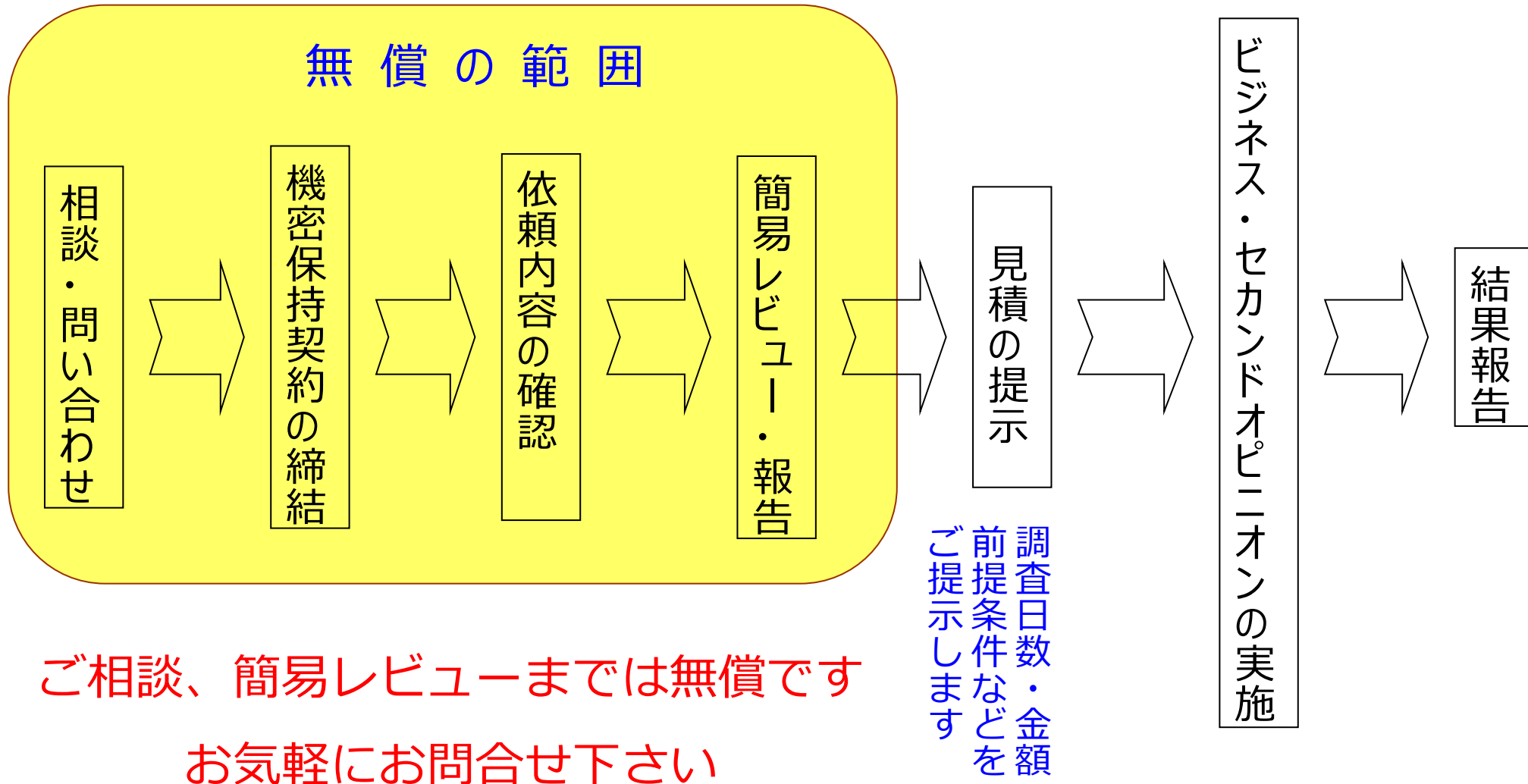
経済産業省、情報処理推進機構などの公的機関の公表物に基づく品質管理

- 1) ITプロジェクトトラブル事例集
- 2) 「情報システムの信頼性向上のための取引慣行・契約に関する研究会」作成の各種資料
- 3) 情報処理推進機構（IPA） 技術本部 ソフトウェア高信頼化センター（SEC）
 - ・ ITプロジェクトの見える化
 - ・ 共通フレーム
 - ・ 定量的品質予測のススメ
- 4) ERP推進フォーラム提供のERP導入ガイドライン

PMO(プロジェクトマネジメントオフィス)を遂行するする資質

PMOの役割は多岐にわたり、複数のITプロジェクトで発生する庶務的な業務を代行するシェアードサービスのような一面もあれば、プロジェクト成功の阻害要因を抽出し、問題解決を支援する高度なITプロジェクトマネジメント・コンサルティングを提供するものまで、幅広くあります。

スキル	内容
判断力	思考や行動を決定する前に、断片情報から判断する能力
実現認識力	物事を正確に見定めてその意味を理解する能力
計画力	物事を行うにあたり、方法・手順などを合理的な順序で組み立てる能力
実行力	信念を持って行動する能力
決断力	状況や影響を見定めながらきっぱりと決める能力
独創力	模倣するのではなく、ケースバイケースで独自のものを作り出す能力
先見性	事が現れる前に見抜く能力
論理化力	論理の道筋や思考の法則を構築する能力
経験力	予期せぬことや多彩なことに対応するための経験に基づく判断力
誠実力	偏った利害に左右されることなく中立的に成功へと導く力





当書の内容にご関心がある場合
お気軽にご連絡ください。
全国どこでも伺います。

サービス内容の詳細は
ホームページをご覧ください

TEL : 03(6890)0597

〒107-0061
東京都港区北青山2-7-26
フジビル2階 クロスコープ青山内

Hiro Business Solutions 株式会社

URL : <http://www.hbs.gr.jp/>

Mail : info@hbs.gr.jp